

Cinq postures, cinq feuilles de route.

- L'auditeur de certification
- L'organisme certificateur
- L'entreprise certifiée ISO 9001:2015
- L'entreprise en cours de certification
- L'entreprise qui projette de se certifier

Pour chacun : à quoi s'attendre, les bons réflexes, les risques, les opportunités et la marche à suivre, selon le document de transition Global ACI (ex-IAF), obligatoire depuis le 16 septembre 2026.

Faites défiler →

L'auditeur de certification

Il audite en 2015 aujourd'hui, en 2026 demain : la qualification passe avant le premier audit.

À QUOI S'ATTENDRE

Une qualification 2026 exigée par son organisme avant tout audit sur la nouvelle version : formation, évaluation, audits en observation. Son organisme doit déclarer ses auditeurs compétents à l'accréditeur avant le 30 juin 2027. D'ici là, ses audits restent en 2015.

BONS RÉFLEXES

Lire l'annexe A réécrite (informative, clause par clause) comme un guide d'audit, pas comme un référentiel d'exigences. S'entraîner sur les thèmes renforcés : culture qualité, données et numérique, enjeux sociétaux et climatiques.

RISQUES

Auditer la 2026 avec les réflexes 2015 ; rédiger une non-conformité sur une recommandation de l'annexe A (elle n'est pas exigible) ; confondre guidance et exigence.

OPPORTUNITÉS

Les auditeurs qualifiés tôt seront les plus sollicités au pic des transitions, entre le 31 mars 2028 (fin des certifications initiales en 2015) et le 30 septembre 2029.

MARCHE À SUIVRE

Se former dès 2026 · obtenir sa qualification par l'organisme début 2027 · conduire les audits de transition avec le temps additionnel prévu.

Source : Global ACI, Global Accreditation Cooperation Incorporated (fusion de l'IAF et de l'ILAC), document de transition TECH-3-TR 2029-09-30 (M), applicable depuis le 16 septembre 2026.

L'organisme certificateur

Le calendrier est fixé par Global ACI (qui a remplacé l'IAF et l'ILAC en 2026) : document TECH-3-TR 2029-09-30 (M), obligatoire. Sa transition précède celle de ses clients.

À QUOI S'ATTENDRE

Quatre échéances : accréditeur prêt au 31 mars 2027 ; déclaration de transition de l'organisme (plan, compétences, durées d'audit, maîtrise des certificats) au 30 juin 2027 ; décision de l'accréditeur au 30 septembre 2027 ; il certifie en 2026 dès cette décision.

BONS RÉFLEXES

Publier tôt son plan et son calendrier ; former auditeurs, revues techniques et décideurs ; proposer la transition en surveillance, en renouvellement ou par audit spécial (à distance possible), en justifiant tout temps additionnel.

RISQUES

Après le 31 mars 2028, plus aucune certification initiale en 2015 : planifier les étapes 1 et 2 en conséquence. Embouteillage de 2029 si les clients attendent. Un organisme qui renonce à la transition doit prévenir ses clients par écrit avant le 30 juin 2027.

OPPORTUNITÉS

La transition renouvelle le lien avec chaque client : offre d'audit de transition anticipé, d'audit à blanc, de formation.

MARCHE À SUIVRE

Plan de transition · déclaration à l'accréditeur avant le 30 juin 2027 · information et planning clients · audits 2026 dès la décision de l'accréditeur · tous les clients transités avant le 30 septembre 2029.

Source : Global ACI, Global Accreditation Cooperation Incorporated (fusion de l'IAF et de l'ILAC), document de transition TECH-3-TR 2029-09-30 (M), applicable depuis le 16 septembre 2026.

L'entreprise certifiée ISO 9001:2015

*Son certificat reste valide, jusqu'en septembre 2029 au plus tard.
Le calme n'est pas l'attente.*

À QUOI S'ATTENDRE

Surveillances et renouvellements en 2015 tant que son organisme n'a pas obtenu sa décision de transition (au plus tard le 30 septembre 2027). Quelle que soit la date imprimée sur le certificat, la certification 2015 cesse d'être valide le 30 septembre 2029. La transition se fait en surveillance, en renouvellement ou par audit spécial.

BONS RÉFLEXES

Renouveler sans attendre ; demander à son organisme sa date d'accréditation 2026 et son plan ; conduire une analyse d'écart sur l'annexe A ; inscrire la transition au programme d'audit interne.

RISQUES

Laisser expirer en attendant la 2026 : c'est le seul vrai temps à vide. Transiter tard : file d'attente 2029. Traiter la transition comme une mise à jour de documents.

OPPORTUNITÉS

La revue de direction 2027 devient le moment de redonner du sens au système : culture qualité, données, responsabilité sociétale.

MARCHE À SUIVRE

Maintenir ou renouveler en 2015 · analyse d'écart début 2027 · plan d'actions · audit de transition à la surveillance 2028 · certificat 2026 avant le 30 septembre 2029.

L'entreprise en cours de certification

Le projet a démarré en 2015 : on garde le cap, et on construit déjà compatible 2026.

À QUOI S'ATTENDRE

Un audit initial en 2015 s'il a lieu avant la décision de transition de l'organisme (au plus tard le 30 septembre 2027), et jusqu'au 31 mars 2028 dernier délai. La certification obtenue cesse d'être valide le 30 septembre 2029 : la transition se prévoit dès le premier cycle.

BONS RÉFLEXES

Construire le système avec l'annexe A sous les yeux, sans retarder l'échéance ; établir une matrice de correspondance 2015 / 2026 ; demander à l'organisme s'il peut auditer directement en 2026 si l'initial tombe après sa décision de transition.

RISQUES

Suspendre le projet « pour attendre la 2026 » et perdre un an de crédibilité commerciale ; bâtir un système strictement 2015 à retravailler ensuite.

OPPORTUNITÉS

Un système neuf est le plus simple à aligner sur la 2026 : peu d'habitudes à défaire, une transition presque gratuite.

MARCHE À SUIVRE

Tenir la date de l'audit initial · matrice 2015 / 2026 · transition à la première surveillance, ou audit initial directement en 2026 si le calendrier le permet.

Source : Global ACI, Global Accreditation Cooperation Incorporated (fusion de l'IAF et de l'ILAC), document de transition TECH-3-TR 2029-09-30 (M), applicable depuis le 16 septembre 2026.

L'entreprise qui projette de se certifier

Le bon calcul : se certifier dès maintenant en 2015, profiter tout de suite de sa certification, et basculer en 2026 à une simple surveillance, avec un temps d'audit additionnel, dès que son organisme certifie sur la nouvelle version.

À QUOI S'ATTENDRE

Jusqu'au 31 mars 2028, l'audit initial peut se faire en 2015 ; ensuite, uniquement en 2026. Un certificat 2015 obtenu maintenant vaut jusqu'à la transition, en surveillance, et au plus tard jusqu'au 30 septembre 2029. Compter neuf à douze mois de mise en place : chaque mois d'attente est un mois sans certificat.

BONS RÉFLEXES

Commencer par un diagnostic de maturité ; concevoir dès le départ un système compatible 2026 (structure commune inchangée, annexe A comme guide) pour que la transition ne soit qu'une formalité ; choisir l'organisme selon son calendrier de transition.

RISQUES

Attendre la 2026 « pour ne pas faire deux fois le travail » : c'est un an sans certificat, donc sans accès aux marchés qui l'exigent. Sous-estimer le délai de mise en place. Choisir un organisme en retard sur sa transition.

OPPORTUNITÉS

Être certifié dès 2027, puis figurer parmi les premiers certifiés 2026 de son secteur : deux arguments commerciaux que ses concurrents qui attendent n'auront pas.

MARCHE À SUIVRE

Diagnostic · système conçu compatible 2026 · audit initial en 2015 dès que prêt · transition à la première surveillance, avec temps additionnel · certificat 2026 avant le 30 septembre 2029.

Source : Global ACI, Global Accreditation Cooperation Incorporated (fusion de l'IAF et de l'ILAC), document de transition TECH-3-TR 2029-09-30 (M), applicable depuis le 16 septembre 2026.

Quatre jalons, une seule règle : on n'attend pas la fin.

● 16 sept. 2026

Publication de l'ISO 9001:2026 et entrée en vigueur du document de transition Global ACI TECH-3-TR 2029-09-30 (M).

● 31 mars au 30 sept. 2027

Accréditeurs prêts, déclaration des organismes (30 juin), décisions de transition. Les premiers certificats 2026 suivent chaque décision.

● 31 mars 2028

Plus aucune certification nouvelle ou initiale en 2015. Année des transitions en surveillance.

● 30 sept. 2029

Fin de transition : les certifications 2015 cessent d'être valides, quelle que soit la date du certificat.

Ne prenez pas de pression, prenez de l'avance.

Le kit de présentation ISO 9001:2026 (10 diapositives) est en libre accès sur la page MARQUE T. Consortium. Analyse d'écart, formation des encadrants, audit à blanc : nous accompagnons chacune de ces cinq postures.